

Diagnóstico Estratégico DOFA de la ESE para la Planeación Institucional

En el marco del proceso de planeación institucional y con el propósito de fortalecer la gestión estratégica de la Empresa Social del Estado, se presenta el análisis DOFA como herramienta fundamental para identificar las **fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas** que inciden en el desarrollo de la organización. Este ejercicio permite reconocer las capacidades internas y los factores externos que influyen en la prestación de los servicios de salud, facilitando la toma de decisiones informadas y la definición de acciones orientadas al mejoramiento continuo.

El presente documento consolida de manera clara y estructurada los principales hallazgos del análisis, ofreciendo una visión integral que servirá de base para la formulación de estrategias institucionales y la construcción colectiva de soluciones.

PUEDEN GENERAR PROBLEMAS		PUEDEN GENERAR VENTAJAS COMPETITIVAS	
INTERNAS	D DEBILIDADES	F FORTALEZAS	
	1 Fallas en la comunicacion interna 2 Falta de trabajo en equipo, procesos desarticulados 3 Falencias en los procesos de induccion , reinduccion y evaluacion del personal 4 Falta de divulgacion e informacion de las actividades y logros de la institucion. 5 Reduccion en la infraestructura por acondicionamiento de Zona de Expansion 6 Rotación permantente del personal 7 Demandas en proceso de pago	1 Recurso Humano Competente 2 Alto porcentaje de satisfacción de los usuarios 3 Capacidad de respuesta ante una posible emergencia 4 Cumplimiento normativo de promoción y prevención y salud pública 5 Sistema de Gestion Calidad 6 Certificación Sistema de Gestión de Calidad	
EXTERNAS	A AMENAZAS	O OPORTUNIDADES	
	1 Sistema de seguridad social (legislacion en salud, actualizada) 2 No pago por parte de las EAPB (Emergencia sanitaria) 3 Cultura de la población hacia el inmedatismos 4 Crisis en el sector salud por posible reactivación de emergencia sanitaria 5 Crecimiento poblacion vulnerable (población migrante irregular) 6 Costos de la tecnología 7 Aspectos relacionados con el cambio climáticos y eventos climaticos extremos (Fenómenos ENOS)	1 Unica IPS pública en el municipio 2 Diversidad de proveedores en insumos hospitalarios 3 Crecimiento de la población (Especialmente en el KM30) 4 Aumento de la población para los programas de PYMS 5 Los recursos destinados por parte de la secretaria y ministerio para la formación a los profesionales en salud del hospital 6 Disponibilidad de capacitaciones en manejo de equipos biomedicos ofrecidas por proveedores 7 Proyectos y recursos para el fortalecimiento de la confrontacion de posibles emergencias sanitarias	